

MARCIO ROBERTO LIOTTI

Gestor Industrial Sênior | Plant Manager | Especialista em Automação e Indústria 4.0

 contato@marcioliotti.com.br |  (11) 99410-0821 |  marcioliotti.com.br

 LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/marcioliotti>

RESUMO PROFISSIONAL

Executivo de Operações Industriais com carreira internacional em multinacionais dos setores automotivo e bens de capital, liderando plantas industriais, transformação operacional e projetos de alta complexidade. Experiência consolidada em gestão de operações, modernização tecnológica (Indústria 4.0), relocação de plantas sem interrupção de fornecimento e implementação de ERPs (SAP/TOTVS) como alavancas de eficiência e controle. Histórico comprovado na melhoria de OEE, aumento de produtividade, redução de custos operacionais e desenvolvimento de culturas de Melhoria Contínua e TPM. Líder de equipes multiculturais com mais de 100 colaboradores, focado em excelência operacional, competitividade industrial e geração de valor para o negócio.

COMPETÊNCIAS CHAVE

Gestão de Planta (Plant Management) | Liderança de Equipes Multiculturais (+100) | Automação e Indústria 4.0 | Sistemas ERP (SAP & TOTVS) | Lean Manufacturing & Six Sigma | Manutenção Produtiva Total (TPM) | Otimização de OEE & Redução de Downtime | Relocação de Plantas | Gestão Orçamentária | Planejamento Estratégico (PCP/MRP) | EHS | Ferramentas de TI: C++, SQL, BI, CAD/CAM

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

PLANT MANAGER - LUVATA - GRUPO MITSUBISHI | 2020 - 2025

Empresa Multinacional do Segmento Automotivo e Materiais Especiais

- Liderei integralmente a relocação física completa da planta industrial para novo local sem interrupção do fornecimento aos clientes, coordenando equipes multidisciplinares e garantindo continuidade operacional durante todo o processo de mudança
- Implementei e desenvolvi plenamente o sistema ERP TOTVS, transformando uma ferramenta subutilizada em solução integrada que resultou em ganhos significativos de eficiência e otimização de processos internos
- Gerenciei operações diárias da planta com foco em superação das expectativas dos clientes, alocando recursos de forma eficaz e aumentando produtividade, capacidade e flexibilidade dos ativos
- Desenvolvi e implementei estratégias alinhadas ao plano anual da operação, monitorando mensalmente resultados através de indicadores e aplicando ações preventivas e corretivas
- Otimizei sistemas de controle de estoque estabelecendo níveis mínimos e máximos de matéria-prima, implementando reabastecimento automático, eliminando perdas de tempo nos processos produtivos
- Liderei programa de segurança e bem-estar envolvendo colaboradores em reuniões periódicas para discussão de processos, melhorias e aplicação de procedimentos de segurança

GESTOR RESPONSÁVEL - FIVES CINETIC CORPORATION | 2018 - 2019

EUA - Empresa Multinacional do Segmento de Máquinas e Equipamentos de Automação

- Planejei e gerenciei a capacidade produtiva com base em cronogramas integrados com vendas e produção, otimizando previsão de mão-de-obra para futuro próximo
- Liderei implementação do projeto SAP (ERP) realizando coleta de dados e definindo métodos e recursos necessários para organização e estruturação de processos empresariais
- Desenvolvi cronogramas preliminares de propostas trabalhando em conjunto com Gerentes de Projeto, com base em modelos e projetos similares, garantindo alinhamento de *stakeholders*
- Criei classificações contábeis integradas com departamentos de compras e contabilidade, coletando custos de construção de máquinas e estabelecendo definições orçamentárias precisas
- **Principal Conquista:** Implementei mais de 80% dos processos internos da empresa em poucos meses, com destaque especial para Engenharia, Produção e Logística

DIRETOR DE ENGENHARIA - WEBER AUTOMOTIVE CORPORATION | 2015 - 2018

EUA - Empresa Multinacional do Segmento Automotivo

- Gerenciei equipe multidisciplinar de 25 profissionais em 3 departamentos (Engenharia de Manufatura, Automação & TI e Gerenciamento de Ferramentas), liderando desenvolvimento de soluções técnicas
- Otimizei 5 linhas de produção melhorando tempo de ciclo, reduzindo custos gerais, aumentando qualidade do produto e obtendo melhor OEE (Eficiência Geral de Equipamento)
- Implementei programa de *Change Management* trabalhando em conjunto com equipe de Qualidade, estabelecendo novos padrões de gestão de mudanças
- Desenvolvi planos de produção para novo modelo de Caixa de Transmissão Ford (8HP75), coordenando *startup* completo da linha produtiva
- Introduzi monitoramento de produção em tempo real através de relatórios de desempenho, implementando novos indicadores e gerenciamento visual do chão de fábrica usando princípios *Lean Manufacturing*
- **Principal Conquista:** Aumentei disponibilidade de equipamentos de 80% para 90% em poucas semanas através de campanha de conscientização sobre produtividade e verificação de desempenho a cada 2 horas

GERENTE DE MANUTENÇÃO - WEBER AUTOMOTIVE GmbH | 2015 - 2015

ALEMANHA - Empresa Multinacional do Segmento Automotivo

- Gerenciei equipe especializada de 30 profissionais incluindo 3 supervisores, líderes de turnos e engenheiros, mantendo equipamentos em condições ideais de trabalho
- **Principal Conquista:** Implementei programa TPM (*Total Productive Maintenance*) utilizando ferramentas como BEC (*Basic Equipment Care*), reduzindo o *downtime* de 32% para 12%
- Liderei programa "Segurança em Primeiro Lugar" identificando e priorizando tarefas de correção, resolvendo 65% dos itens em 3 semanas com recursos internos de baixo custo

GERENTE DE MANUFATURA - B. GROB DO BRASIL S.A. | 2012 - 2015

Empresa Multinacional do Segmento de Máquinas para Usinagem

- Gerenciei mais de 100 profissionais altamente qualificados incluindo 4 supervisores, 3 líderes de turno e 2 engenheiros de ferramentas
- Implementei sistema MES (*Manufacturing Execution System*) identificando tempos reais de eventos das máquinas (*setup*, produção, inatividade), otimizando controle de produção
- Desenvolvi produção de componentes de *Motor Spindle* no Brasil, trazendo conhecimento da Alemanha sobre processos de fabricação, equipamentos e procedimentos de alta complexidade

- **Principal Conquista:** Reestruturei equipe de produção com base em matriz de competências, reduzindo mão de obra em 10% e aumentando produtividade em 15% através de promoções estratégicas e melhor divisão de responsabilidades
- Implementei programa de desenvolvimento que fortaleceu a colaboração, elevou a qualificação e a motivação do time, revelando novos talentos internos.
- **Principal Conquista:** Reduzi níveis de retrabalho de 20% para 8% através de implementação de autocontrole em cada etapa dos processos de fabricação e ferramentas de qualidade
- Liderei implementação de programa EHS (*Environmental, Health & Safety*) trabalhando em conjunto com a sede na Alemanha
- Liderei reestruturação de máquinas CNC definindo novos equipamentos e plano de treinamento, adotando novos conceitos técnicos de programação, usinagem e ferramental
- Atuei como usuário principal no projeto SAP trabalhando com equipe alemã (GROB/SAP) como responsável por coleta de requisitos e especificações, completando implementação em tempo recorde

EXPERIÊNCIAS ANTERIORES (1986 – 2012)

SUPERVISOR DE ENGENHARIA DE MANUFATURA - B. GROB DO BRASIL S.A. | 2007 - 2012

ENGENHEIRO DE MANUFATURA - B. GROB DO BRASIL S.A. | 1990 - 2007

TÉCNICO DE MÉTODOS E PROCESSOS - INDÚSTRIAS ROMI S.A. | 1986 - 1990

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Six Sigma Green Belt - Universidade de Michigan

MBA em Gestão Empresarial - Universidade Estácio de Sá

Graduação em Engenharia Industrial Mecânica - Universidade Santa Cecília dos Bandeirantes

Técnico em Mecânica - ETI Lauro Gomes

CERTIFICAÇÕES E CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO

- Lean Manufacturing para Executivos - Porsche Akademie (Alemanha)
- Kaizen 0 e 1 - Wilson Cerqueira Consultores Associados
- Shop Floor Visual Management and Lean Manufacturing - Grob (Alemanha)
- Global Leadership Program (Fases I, II e III) - Sabine Lanius Training & Coaching (Alemanha e EUA)
- Gerenciamento Integrado - Weber (Alemanha) e Grob (Brasil)
- SAP - Grob/SAP (Alemanha)
- Gerenciamento de Conflitos - Grob (Brasil)

IDIOMAS

Português: Nativo | Inglês: Fluente | Alemão: Avançado | Italiano: Intermediário

EXPERIÊNCIA INTERNACIONAL

Alemanha, EUA, Canadá, Suíça, França, Áustria (treinamentos, projetos e visitas a clientes/fornecedores)